

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2026

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL DA MSGÁS

A Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul – MSGÁS é uma sociedade de economia mista, de capital fechado, inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ n. 02.741.679/0001-03, e registrada na Junta Comercial do Estado de MS sob o NIRE n. 54.3.0000351-4, com sede na cidade de Campo Grande, Estado de MS, que atua na distribuição de gás natural canalizado no Estado de MS, tendo como acionista controlador (51%) o Estado de MS e como acionista minoritário (49%) a Commit Gás S.A.

A seguir, apresenta-se a estrutura de governança, Conselho Fiscal e responsáveis técnicos:

	NOME	CONSELHEIRO
Conselho de Administração	Bruno Gouvêa Bastos - Presidente	Representante do Governo do Estado de MS
	Renato Aparecido Fontalva - Vice-Presidente	Representante da Commit
	Edgar Afonso Bento	Representante do Governo do Estado de MS
	Ramona Queiroz de Souza	Representante do Governo do Estado de MS
	Rosimeire Paulon	Representante do Governo do Estado de MS
	Marco Francesco Patriarchi	Representante da Commit
	Katiuska Brandão Nascimento	Representante dos Empregados
Conselho Fiscal	NOME	CONSELHEIRO
	Silvia Vaz Dias Gonda - Presidente	Representante do Governo do Estado de MS
	Esaú Rodrigues de Aguiar Neto	Representante do Governo do Estado de MS
	Luciano Kulka Ribas	Representante da Commit
	Inês de Castro Pavon Barros	Suplente do Governo do Estado de MS
	Pedro Antônio Martins Aparício	Suplente da Commit
Diretoria Executiva	NOME	DIRETOR
	Cristiane Alkmin Junqueira Schmidt	Presidente – Representante do Estado de MS
	Gisele Barreto Lourenço	Administrativa e Financeira - Representante do Estado de MS
	Fabício Marti	Técnico e Comercial - Representante da Commit
Comitê de Auditoria Estatutário	NOME	MEMBRO
	Maria Gabriela Lordelo de Vasconcelos	Presidente - Representante do Estado de MS
	Marcio Musso Goês	Membro - Representante da Commit
	Domingos Lopes da Silva	Membro - Representante do Estado de MS
Comitê Estatutário de Elegibilidade	NOME	MEMBRO
	Fernanda Felice de Mello	Membro
	Sylvia Doniak	Membro
	Paulo Henrique Gomes Antello e Silva	Membro
Coord. De Auditoria Interna	NOME	CARGO
	Lilian Aparecida R. M. de Arruda	Coordenadora
Responsáveis Técnicos	NOME	REGISTRO PROFISSIONAL
	Valnidércio Ferreira Leonel	3.294/O-4 - CRC/MS
	Helaine Cristina Silva	7008/D – CREA/MS

Audidores Independentes	Inscrição	Responsável
BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda.	CRC 2 MS 000992-F	José Martins Alves

As Cartas reunidas nesse documento foram aprovadas na 282ª RCA/MSGÁS, realizada em 26/05/2026

2. POLÍTICAS PÚBLICAS

2.1. Interesse público subjacente às atividades empresariais

Alguns serviços e atividades são necessários ao desenvolvimento da sociedade e imprescindíveis à manutenção da dignidade da pessoa humana, da vida e dos direitos. São serviços entendidos como essenciais pois estão diretamente ligados às necessidades básicas da coletividade e suprem o interesse público. Podem ser fornecidos efetivamente pelo Estado ou por meio de seus delegados, quando se tratar de serviços de utilidade pública.

O serviço público de essencialidade incontestável é de interesse coletivo como sendo o conjunto das atividades dotadas de conteúdo econômico e revestidas de especial relevância social, cuja titularidade para a exploração tenha sido atribuída pela Constituição Federal, ou por Lei, a uma das esferas da Federação, como forma de assegurar a sua prestação permanente.

Neste sentido, de forma a assegurar o cumprimento pelo Estado de Mato Grosso do Sul da atribuição que lhe foi destinada com exclusividade pelo § 2º do artigo 25, da Constituição Federal (abaixo reproduzido), o qual atribuiu aos Estados a competência para a prestação dos serviços locais de gás canalizado, foi criada a MSGÁS, na condição de Sociedade de Economia Mista integrante da Administração Estadual Indireta:

Art. 25. Os Estados organizam-se e regem-se pelas Constituições e leis que adotarem, observados os princípios desta Constituição.

§ 1º São reservadas aos Estados as competências que não lhes sejam vedadas por esta Constituição.

§ 2º Cabe aos Estados explorar diretamente, ou mediante concessão, os serviços locais de gás canalizado, na forma da lei, vedada a edição de medida provisória para a sua regulamentação.

2.2. Políticas Públicas

A MSGÁS, constituída com base na Lei Estadual n. 1.854, de 21/05/1998, é uma sociedade de economia mista do Estado de Mato Grosso do Sul, que se regerá pelo seu Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações, pela Lei 13.303/2016 e demais dispositivos legais aplicáveis à espécie. Tem como principal atividade a prestação dos serviços de distribuição e comercialização de gás natural canalizado, disponibilizando-o a todo e qualquer consumidor ou segmentos de mercado, independente da finalidade, no âmbito do Estado de Mato Grosso do Sul, como estabelecido no Contrato de Concessão firmado em 29 de julho de 1998, pelo prazo de 30 anos.

A MSGÁS se constitui em importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico, social e ambiental do Estado, diversificando a matriz energética do Estado de Mato Grosso do Sul.

2.3. Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas

Por intermédio do Contrato de Concessão à MSGÁS e demais regulamentos e legislações aplicáveis, o estado de Mato Grosso do Sul definiu as diretrizes de execução da Concessão, sempre em vista do interesse público na obtenção do serviço adequado.

Definiu que por serviço adequado entende-se o que satisfaz as condições de regularidade, continuidade, eficiência, segurança, atualidade, generalidade na sua prestação, modicidade das tarifas e cortesia. Nesse contexto, a concessionária deve garantir a modernidade das técnicas, dos equipamentos e das instalações e a sua conservação, bem como a melhoria e expansão do serviço, na medida das necessidades dos usuários.

A Agência Estadual de Regulação dos Serviços Públicos de Mato Grosso do Sul (AGEMS), órgão regulador, estabelece, através das Portarias: (i) n. 095/2013 e (II) n. 294/2025, as Condições Gerais de Fornecimento e a Qualidade dos Serviços de Distribuição de Gás Canalizado no Estado de Mato Grosso do Sul.

A MSGÁS, focada no compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, promove a infraestrutura de distribuição de gás, com segurança e eficiência, contribuindo para o desenvolvimento do Mato Grosso do Sul e empenhando-se para estar presente no dia a dia da sociedade sul-mato-grossense, buscando o reconhecimento pela inovação e pela excelência dos serviços prestados.

2.4. Recursos para custeio das políticas públicas

Todas as atividades desenvolvidas pela MSGÁS são custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da empresa, não existindo nenhuma forma de repasse de verba pública.

2.5. Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas

Para fins de cálculo da remuneração do capital investido, os investimentos compreendem todos os ativos da empresa utilizados, direta ou indiretamente, na exploração dos serviços de distribuição, incluídas as obras em andamento.

Em 2025, a MSGÁS investiu mais de R\$ 37 milhões, sendo que a maior parte, aproximadamente 67%, foi destinada à expansão, saturação e melhorias operacionais das redes de distribuição. Outros 33% dos investimentos foram aplicados em projetos de engenharia, projetos de segurança cibernética, aquisição de veículos, proteção de dados e atualização de softwares e licenças.

A Companhia no decorrer de 2025 implantou 32,2 km de redes em Campo Grande e Três Lagoas, encerrando o exercício com 543,1 km de redes em Mato Grosso do Sul, com destaque para o desenvolvimento de projetos objetivando o atendimento à Arauco em Inocência e a interiorização do gás natural.

Destacamos que o plano de investimentos da Companhia, é elaborado visando à competitividade, à expansão, e à garantia de acesso confiável aos clientes por meio da malha de distribuição de

gás natural em Mato Grosso do Sul, permitindo que os usuários tenham a sua disposição os benefícios econômicos e ambientais pelo uso do gás natural.

3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

3.1. Atividades desenvolvidas

A atividade principal da MSGÁS é a prestação dos serviços de distribuição e comercialização de gás aos diversos segmentos: industrial, veicular, residencial, comercial, cogeração e térmico.

A receita bruta gerada, em 2025, alcançou o montante de R\$ 660 milhões, conforme detalhamento por segmento apresentado a seguir:

Receita Bruta de Distribuição de GN	
	R\$ mil
Industrial	613.554
Comercial	24.564
Residencial	14.935
Termoelétrica	10.209
Automotivo	6.056
Cogeração	976
Total	660.025

Lucro Líquido

O Lucro Líquido da Companhia foi de 49,5 milhões de reais:

Lucro líquido	2021	2022	2023	2024	2025
R\$ mil	52.258	63.730	53.630	43.490	49.532

RIQUEZA GERADA

A MSGÁS gerou, em 2025, o montante de R\$ 164,180 milhões em valor adicionado, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social por meio do recolhimento de tributos ao Estado, pagamento de salários aos colaboradores, distribuição de resultados aos acionistas, remuneração de financiadores via encargos financeiros e manutenção dos investimentos necessários à continuidade operacional da Companhia.

A MSGÁS coloca a preservação da vida, do meio ambiente e da integridade do sistema de distribuição de gás natural no centro de suas ações. Em 2025, intensificou manutenções preditivas

e preventivas, o acompanhamento de obras de terceiros e programas de treinamento e conscientização, encerrando o ano sem acidentes graves e com elevada eficiência operacional.

A Companhia mantém comunicação contínua com seus públicos, orientando sobre o uso seguro do gás natural e a pronta comunicação de ocorrências, com canais de atendimento disponíveis 24h. A sinalização nas vias e unidades reforça a proteção dos ativos e a segurança operacional. Em 2025, também deu continuidade ao Programa de Liderança Visível, ampliando a presença dos gestores em campo e fortalecendo a cultura de segurança junto a colaboradores, clientes e comunidades.

A Companhia mantém a regularidade do licenciamento ambiental de suas operações e, em 2025, obteve mais de 120 autorizações (SISEP) e 09 licenças ambientais que asseguraram a conformidade de seus empreendimentos e instalações.

Além disso foram revisados e atualizados os planos de: Análise Preliminar de Riscos – APR, Programa de Gerenciamento de Riscos – PGR, Plano de Ação de Emergência – PAE e o Plano de Contingência.

A MSGÁS opera com um Sistema de Gestão Integrado de SMS que orienta o cumprimento dos 15 compromissos de SMS, fortalecendo a segurança, o meio ambiente e a saúde, reduzindo riscos e aumentando a confiabilidade das operações e do sistema de distribuição de gás canalizado. O sistema abrange o monitoramento de indicadores, a gestão de treinamentos, o atendimento às exigências legais, a integração da segurança aos planos de negócio e a melhoria contínua, promovendo uma cultura de segurança e ações proativas de controle de riscos.

Em 2025, houve a intensificação da divulgação das 10 Regras de Ouro, reforçando comportamentos seguros, a conscientização de empregados e contratados e a prevenção de acidentes. Essa iniciativa ampliou o engajamento das equipes, padronizou práticas operacionais e consolidou as Regras de Ouro como referência para a execução segura das atividades e a preservação da vida e da confiabilidade dos processos.

A MSGÁS mantém forte compromisso com a segurança, implementando continuamente medidas eficazes para reduzir os índices de acidentes, tanto nas atividades realizadas por seus colaboradores quanto por empresas contratadas, reforçando sua cultura de proteção e cuidado com todos seus colaboradores e prestadores de serviços. No ano de 2025 foi alcançado o índice de 02 anos sem acidentes de trabalho com afastamento.

Os empregados estão no centro da sustentabilidade da MSGÁS, com investimento contínuo em capacitação e benefícios, para manutenção e satisfação dos colaboradores. Os empregados são contratados via Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e 100% dos empregados próprios são abrangidos pelo Acordo Coletivo de Trabalho.

Em razão da característica da MSGÁS, qual seja, Sociedade de Economia Mista, a contratação de empregados é realizada por intermédio de Concurso Público, e a contratação de estagiários via Processo Seletivo, em ambos os casos, os procedimentos são formalizados pela publicação de Edital com ampla publicidade (divulgação via sites e imprensa oficial). A Companhia realizou o

As Cartas reunidas nesse documento foram aprovadas na 282ª RCA/MSGÁS, realizada em 26/05/2026

concurso público em 2025, por meio do Instituto de Estudos Superiores do Extremo Sul – IESES, no qual a validade é de dois anos, prorrogável por mais dois anos, se do interesse da Companhia.

Criado em 2020, o Programa MSGÁS de Incentivos Fiscais destina parte do Imposto de Renda devido a projetos sociais por meio das Leis de Incentivo Fiscal. Os recursos apoiam iniciativas nas áreas de esporte, cultura, audiovisual, atendimento a crianças e adolescentes, idosos, pessoas com deficiência e pessoas com câncer.

O Programa reflete o compromisso da MSGÁS com responsabilidade social, impacto duradouro, sustentabilidade, integridade, engajamento dos colaboradores e desenvolvimento do Mato Grosso do Sul.

Em 2025, foram destinados R\$ 599 mil a instituições do Estado. Desde sua criação, o Programa já direcionou aproximadamente R\$ 3,3 milhões a 22 projetos sociais, com impacto estimado em mais de 14 mil pessoas.

Entre as instituições apoiadas estão: Asilo São João Bosco, AACC, Cotelengo, Judô Moura, Educandário Francisco Thiesen, Sirpha Lar do Idoso, Lar do Pequeno Assis, Maratona de Campo Grande, Bonito 21K, Escola Colibrí, Casa Peniel, além de grupos culturais como Cia Dançurbana, Casa do Ensaio, Filipe Silveira e Polo Filmes.

Com a chamada pública de 2025, o Programa alcança seis rodadas de aportes, realizadas com transparência e acesso público. Para 2026, a MSGÁS se prepara para nova chamada e continuidade dos investimentos sociais.

3.2. Estruturas de controles internos e gerenciamento de risco

A Companhia mantém um Sistema de Governança, Riscos e Conformidade (GRC) estruturado para assegurar integridade, transparência e geração de valor sustentável, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016, com as melhores práticas de mercado e com as diretrizes do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul.

Em 2025, as Assessorias de Governança Corporativa e de Gestão de Riscos e Conformidade foram integradas, passando a constituir uma única unidade organizacional: a Assessoria de Governança, Riscos e Conformidade (ASGRC). A iniciativa fortaleceu a visão sistêmica do modelo de governança, promoveu maior eficiência na coordenação de controles e aprimorou o fluxo de reporte às instâncias superiores.

Adicionalmente, com o objetivo de alinhar a Companhia às melhores práticas organizacionais e fortalecer o direcionamento estratégico, foi criada a Gerência de Planejamento, responsável por consolidar as atribuições relacionadas ao planejamento estratégico, ao orçamento corporativo e à estratégia de crescimento.

A governança corporativa é exercida por meio de instâncias colegiadas com competências formalmente definidas, incluindo Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração,

Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Elegibilidade e Coordenadoria de Auditoria Interna. O modelo adotado reforça a segregação de funções, a colegialidade na tomada de decisões e a prestação de contas, assegurando supervisão efetiva da estratégia, do desempenho e da conformidade regulatória.

A gestão de riscos é conduzida de forma estruturada e contínua, contemplando a identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos estratégicos, operacionais, regulatórios, financeiros, socioambientais e de integridade. O processo inclui a definição do apetite e da tolerância a riscos pelo Conselho de Administração, atualização periódica da Matriz de Riscos Corporativos, estabelecimento de planos de ação com responsáveis e prazos definidos, bem como reporte regular à Alta Administração e ao Conselho. Esse modelo contribui para maior previsibilidade, resiliência institucional e tomada de decisão baseada em evidências.

A integridade constitui compromisso permanente da administração e dos acionistas. A MSGÁS conduz seus negócios com observância rigorosa às normas legais e regulatórias aplicáveis, bem como às diretrizes setoriais. O Programa de Integridade está estruturado com base em Código de Conduta e Integridade, Canal de Denúncias com garantia de confidencialidade e não retaliação, políticas institucionais abrangentes, treinamentos periódicos e monitoramento contínuo, com envolvimento ativo da Alta Administração.

O ambiente de controles internos é continuamente aprimorado, com base em avaliação de riscos e testes periódicos de aderência e efetividade. A Auditoria Interna atua com independência técnica, avaliando processos, controles e práticas de governança, com reporte direto ao Comitê de Auditoria Estatutário.

A MSGÁS adota práticas de transparência ativa, divulgando informações relevantes aos seus stakeholders e mantendo relatórios periódicos de desempenho, sustentabilidade e conformidade. Em 2025, a Companhia conquistou a Certificação Prata no Programa Nacional de Transparência Pública, iniciativa coordenada pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (ATRICON). A certificação evidencia o grau de maturidade institucional em transparência, fortalece a reputação corporativa e amplia a confiança de cidadãos, parceiros, mercado e órgãos de controle.

A ética, a legalidade e a eficiência na gestão dos recursos públicos constituem compromissos permanentes da MSGÁS. O Sistema de Governança, Riscos e Conformidade atua como pilar estruturante para assegurar sustentabilidade institucional e geração de valor econômico e social.

3.3. Proteção de Dados:

A LGPD inaugurou um novo olhar sobre um direito fundamental da pessoa natural, que é a proteção de seus dados pessoais. Nesse viés, tem como objetivo regular a utilização dos dados pessoais pelas empresas e pessoas físicas, estabelecendo princípios gerais de proteção, privacidade, transparência e tratamento adequados dos referidos dados, com previsão de penalidades severas pelo descumprimento de suas normas.

No ano de 2025 o Comitê de Tratamento de Dados da MSGÁS realizou reuniões, informes e ações visando assegurar que as atividades da Companhia sejam conduzidas em conformidade com as normas aplicáveis pela LGPD, bem como aprimorar e monitorar o tratamento de dados pela empresa, identificando os riscos à proteção dos dados pessoais.

3.4. Fatores de risco

Com seu processo de atuação validado junto à Diretoria Executiva, ao Comitê de Auditoria Estatutário e Conselho de Administração, estes dois últimos, a quem se reporta trimestralmente, a Assessoria de Gestão de Riscos e Conformidade tem realizado periódicas reuniões com os gestores da companhia para monitoramento e organização das informações relativas aos riscos mapeados no Plano de Negócios em vigência.

Buscando desenhar cenários futuros, no decorrer do ano de 2025 foram realizadas extensas agendas de reuniões com a equipe e lideranças para mapear os principais riscos da companhia para o período de 2026 a 2030 com foco no desenvolvimento do Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo.

3.5. Dados econômico-financeiros e comentários sobre o desempenho

O Conselho de Administração aprovou o Plano de Metas 2025 aplicáveis aos Diretores e aos Empregados da MSGÁS, as quais estão alinhadas com a política de remuneração variável aprovada pelos Acionistas, cuja premissa básica é o reconhecimento da contribuição dos Diretores e Empregados nos resultados, feito através do pagamento anual de participação nos resultados, estes medidos em função do nível do cumprimento das metas.

3.6. Políticas e Práticas de Governança Corporativa

Nossa governança atua de forma ética, íntegra e transparente, sempre atenta às questões sociais e ambientais e com respaldo também em nossas políticas internas, que sempre contribuem para o desenvolvimento da Cia. Em 2025 foram instituídas novas políticas, tais como: Políticas de Gestão de Mudanças, Política de Segurança, Meio Ambiente, Saúde e Integridade de Ativos, de Cobrança de Danos, de Admissão de Empregado em Cargo em Comissão e de Classificação Contábil de Capitalização de Pessoal e de Segurança da Informação, que visam garantir eficácia e condições seguras de operação, tanto no campo financeiro quanto no campo operacional propriamente dito, com vistas à saúde das pessoas, meio ambiente e redução de riscos, bem como, ofertar capacitação e aprimoramento aos empregados da Cia.

Sempre em linha com as melhores práticas, nossos administradores são anualmente avaliados e participam de treinamentos específicos sobre legislação societária, mercado de capitais, divulgação de informações, controle interno, código de conduta e anticorrupção.

A MSGÁS trabalha com transparência na aprovação e divulgação de seus resultados. Para realização das metas propostas no Plano de Negócios 2025 e Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2030, a MSGÁS trabalhou em conformidade com seu Código de Conduta e Integridade e suas Políticas. Esses documentos estão disponíveis no link: <https://transparencia.msgas.com.br/GovernancaCorporativa>

Além disso, apresentamos abaixo algumas atividades desenvolvidas em nosso sistema de controle interno e gerenciamento de risco já apresentadas no item 3.2. deste relatório.

Comitê de Auditoria Estatutário:

- Monitoramento do Canal de Denúncias;
- Monitoramento e acompanhamento dos trabalhos da Auditoria Interna;
- Acompanhou os relatórios trimestrais da Auditoria Independente;
- Acompanhou mensalmente as demonstrações financeiras da Cia;
- Monitorou as transações com Partes Relacionadas realizadas no período;
- Avaliação e monitoramento das exposições de risco da Cia;
- Acompanhamento da Inadimplência e do Fluxo de Caixa da Companhia.;
- Acompanhamento do relatório de ações judiciais da MSGÁS;
- Opinou sobre as propostas para contabilização dos créditos de Juros Sobre Capital Próprio – JSCP 2025;
- Acompanhamento da planilha de controle de Impostos Diferidos;
- Realização de reuniões trimestrais com o Conselho de Administração;

Conselho de Administração:

- Elaboração, aprovação e entrega da Análise das Metas e Resultados na Execução do Plano de Negócios 2025 e da Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2030, documento protocolado no TCE/MS e na Assembleia Legislativa/MS;
- Realização da Avaliação dos Administradores;
- Aprovação do Plano de Negócios 2026 e Estratégia de Longo Prazo 2026 a 2031;
- Acompanhamento mensal das Metas e resultados na Execução do Plano de Negócios;
- Acompanhamento mensal dos Fatos Contábeis Relevantes;
- Monitoramento do processo de aquisição e suprimento de gás natural;
- Monitoramento do Relatório do Canal de Denúncias da Cia;
- Acompanhamento do plano de ação de exposição de riscos das RDGN;
- Aprovação da atual Política de Transação com Partes Relacionadas;
- Aprovação da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2025;
- Aprovação do Relatório Anual do Comitê de Auditoria Estatutário 2024;
- Monitoramento trimestral dos riscos corporativos da Cia.;
- Aprovação do Acordo Coletivo de Trabalho 2025/2026.

3.7. Composição da Administração

O Conselho de Administração é o órgão de deliberação da MSGÁS composto por 7 (sete) membros efetivos, todos eleitos em Assembleia Geral para mandato de 2 (dois) anos. Este colegiado tem como principal responsabilidade fixar a orientação geral dos negócios, sendo que a sua forma de atuação, composição e suas respectivas competências estão dispostas nos artigos 9º a 13 do Estatuto Social da MSGÁS.

Diretoria Executiva – é o órgão responsável pelas funções executivas e com a atribuição privativa de representar a MSGÁS, sendo composta por 3 (três) membros eleitos pelo Conselho de Administração para mandato de 2 (dois) anos. As atribuições e deveres da Diretoria estão disciplinados nos artigos 15 a 20 do Estatuto Social.

3.8. Remuneração da Administração, do Conselho Fiscal e dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário

Os dados relativos à remuneração referente ao ano de 2025 dos Administradores da MSGÁS, bem como dos membros do Conselho Fiscal, e do Comitê de Auditoria Estatutário encontram-se descritos no quadro a seguir:

Descrição	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Conselho Fiscal	Comitê de Auditoria Estatutário	Total R\$
Efetivos	7	3	3	3	16
Suplentes	0	0	0	0	0
Remunerados	7	3	3	3	16
Remuneração Anual (R\$)	368.870	1.786.370	158.087	158.087	2.471.414
Encargos Anual R\$	73.774	357.981	31.617	31.617	494.989
Outras Remunerações (R\$)	Não há	104.668	Não há	Não há	104.668
Variável – PPL (R\$)	Não há	172.600	Não há	Não há	172.600
Total da Remuneração + encargos (R\$)	442.644	2.421.619	189.704	189.704	3.243.671

4. SUBSCRIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4.1. Comentários da Administração

Comentários dos Administradores sobre o desempenho

No quadro abaixo estão elencadas as principais metas e os respectivos resultados alcançados, sendo que os indicadores financeiros foram apurados conforme Demonstrativo de Resultado do Exercício – DRE elaborado após os programas de participações nos lucros e resultados (PPL/PPR).

Quadro 01 – Metas e Resultados (após participações) do Plano de Negócio 2025

APURAÇÃO DAS METAS REFERENTES AO PLANO DE NEGÓCIO DE 2025			
INDICADORES	REALIZADO	META	% REALIZAÇÃO
Margem de Contribuição (R\$ 000)	119.005	114.709	104%
Custeio Operacional (R\$ 000)	45.445	48.804	93%
EBITDA (R\$ 000)	83.586	70.809	118%
Lucro Líquido (R\$ 000)	49.532	42.724	116%
Investimentos (R\$ 000)	37.115	61.076	61%
Extensão de Rede (Km)	32,2	33,0	98%
Volumes de Vendas Não Térmico (000 m ³ /ano)	178.532	179.588	99%
Clientes (UC)	4.755	4.622	103%

PRINCIPAIS PONTOS NOS RESULTADOS APURADOS:

Margem de Contribuição: 104%

Em 2025, a Margem de Contribuição da Companhia totalizou R\$ 119,0 milhões, resultado aproximadamente 4% superior ao previsto no PN, mesmo com volume total realizado em linha com o orçado. O resultado evidencia maior eficiência operacional e comercial da Companhia ao longo do exercício.

O principal impacto positivo ocorreu no segmento industrial, cuja Margem de Contribuição alcançou R\$ 91,1 milhões, superando o valor orçado em aproximadamente R\$ 4,6 milhões. Além do volume realizado levemente acima do previsto, o resultado reflete melhorias na gestão de suprimentos, otimização contratual, maior eficiência na gestão do portfólio de clientes e menor impacto de paradas programadas.

Outro destaque relevante foi o segmento termelétrico, que apresentou Margem de Contribuição superior ao planejado, com volumes de despacho superiores aos valores orçados, sobretudo nos

meses de novembro e dezembro, contribuindo positivamente para o resultado consolidado da Companhia e reforçando a diversificação das fontes de geração de resultado.

Os segmentos comercial, residencial, automotivo e cogeração apresentaram volumes e margens inferiores aos inicialmente projetados, reflexo principalmente das condições de mercado observadas ao longo do exercício. Contudo, os efeitos foram compensados pelo desempenho dos segmentos industrial e termelétrico, aliado à disciplina operacional e comercial adotada pela Companhia.

De forma consolidada, o resultado demonstra a capacidade da MSGÁS em preservar rentabilidade e capturar ganhos operacionais mesmo em cenários de volatilidade de demanda, mantendo alinhamento entre execução operacional, gestão de suprimento e sustentabilidade econômico-financeira do negócio.

Custeio Operacional: 93%

O custeio operacional encerrou o exercício em R\$ 45,4 milhões, 7% abaixo da meta de R\$ 48,8 milhões prevista no PN. O desempenho reflete a continuidade da disciplina na gestão de custos e despesas da Companhia, com destaque para a contenção das despesas comerciais e operacionais.

EBITDA: 118%

O EBITDA de R\$ 83,6 milhões em 2025 superou a meta de R\$ 70,8 milhões representando um aumento de 18%. Esse resultado mantém a trajetória de superação iniciada em 2024, quando o EBITDA ficou 18% acima do PN e apresentou um crescimento nominal em relação a 2024 de R\$ 15,0 milhões (+22%).

Os principais fatores foram:

-  Ganho na margem de contribuição (Mercado Cativo e Livre) em R\$ 4,3 milhões;
-  Custeio abaixo do previsto no PN, gerando economia de R\$ 3,4 milhões;

Melhora de R\$ 5,1 milhões em outras receitas e despesas, decorrente principalmente de efeitos de variação do valor justo ("VJ") em contratos de suprimentos de gás.

Lucro Líquido: 116%

O lucro líquido de R\$ 49,5 milhões em 2025 superou a meta de R\$ 42,7 milhões (16% superior) e apresentou crescimento de 13,9% em relação a 2024 (R\$ 43.490 mil).

Contribuíram positivamente para esse resultado o EBITDA com maior eficiência operacional. O resultado do exercício foi parcialmente impactado pelos efeitos financeiros e tributários decorrentes da dinâmica operacional da Companhia, mantendo, ainda assim, trajetória consistente de crescimento e fortalecimento da geração de resultados.

A despesa efetiva com IR/CSLL ficou aproximadamente R\$ 3,2 milhões acima do previsto no PN, reflexo principalmente do melhor desempenho do resultado societário da Companhia no exercício. Esse efeito foi parcialmente compensado pelo reconhecimento de aproximadamente R\$ 600 mil em benefícios fiscais relacionados a incentivos à inovação tecnológica (Lei do Bem).

Investimentos: 61%

O CAPEX realizado em 2025 totalizou R\$ 37,1 milhões, equivalente a 61% da meta de R\$ 61,1 milhões prevista no PN. A variação observada decorre, principalmente, de ganhos de eficiência na execução dos projetos, revisões de premissas técnicas e reprogramações físico-financeiras de parte do portfólio de investimentos para os exercícios subsequentes.

Ao longo do exercício, aproximadamente 67% dos investimentos realizados foram destinados à expansão, saturação e melhorias operacionais das redes de distribuição. No período, a Companhia implantou 32,2 km de rede nos municípios de Campo Grande e Três Lagoas, encerrando 2025 com uma malha total de 543,1 km de rede construída no Estado de Mato Grosso do Sul.

Extensão de Rede: 98%

A extensão de rede ficou em linha com o planejado, com 32,2 km implantados frente à meta de 33,0 km. Os projetos de saturação em Campo Grande e Três Lagoas foram os principais responsáveis pela entrega, enquanto os trechos do Projeto Sucuriú — que concentram o maior volume de rede previsto — terão sua execução no biênio 2026–2027, quando serão implantados aproximadamente 125 km de rede em aço carbono.

Volume de Vendas Não Térmico: 99%

O volume realizado em 2025 totalizou 490,3 mil m³/dia, mantendo-se em linha com o previsto no PN (-0,2%), refletindo a consistência operacional e a solidez da estratégia comercial da Companhia ao longo do exercício.

Clientes: 103%

A MSGÁS conectou 4.755 novas unidades consumidoras (UCs) em 2025, superando em 3% a meta de 4.622 UCs e alcançando a marca de 27.300 consumidores totais ao final do exercício — um crescimento de 20,8% na base, um recorde que vem sendo quebrado ano a ano, desde 2022. O resultado confirma o ritmo acelerado de saturação iniciado em 2024, quando foram conectadas 4.609 UCs. A distribuição das conexões foi de 4.650 residenciais, 97 comerciais e 8 industriais. A MSGÁS encerrou o quinquênio 2021–2025 tendo mais que dobrado sua base de clientes, consolidando-a como a segunda distribuidora com maior crescimento percentual de clientes no Brasil no período 2015–2024, conforme estudo da Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras de Gás (ABEGÁS).