



COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS

CNPJ/MF n. 02.741.679/0001-03

NIRE n. 54.3.0000351-4

**274ª Reunião do Conselho de Administração,
realizada em 28 de outubro de 2025.**

Data e horário: 28 de outubro de 2025, 14 horas.

Local: Companhia de Gás do Estado do Mato Grosso do Sul – MSGÁS - Avenida Ministro João Arinos, 2138 – Tiradentes – Cep 79041-005 - Campo Grande/MS.

Convocação: Todos os membros do Conselho de Administração foram convocados mediante comunicação escrita, instruídos da ordem do dia.

Presença:

Membros do Conselho de Administração: Edgar Afonso Bento, Ramona Queiroz de Souza, Rosimeire Paulon, Kátiuska Brandão Nascimento. Os conselheiros Bruno Gouvêa Bastos, Marco Francesco Patriarchi e Renato Aparecido Fontalva participaram de forma virtual.

Presidente: Bruno Gouvêa Bastos

Secretária: Fernanda Felice de Mello

Ordem do Dia:

1. Reunião trimestral com o Comitê de Auditoria Estatutário;
2. Metas CAPEX - Reavaliação das métricas;
3. Deliberar acerca da proposta para postergação de pagamento dos dividendos/2024 e JSCP/2025;
4. Tomar conhecimento do status do Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo 2026 – 2031;
5. Tomar conhecimento do Relatório Gerencial - Fatos Relevantes Contábeis – setembro de 2025;
6. Tomar conhecimento do Relatório Gerencial - Indicadores de SMS - setembro de 2025;
7. Tomar conhecimento do Relatório Gerencial – Apresentação dos Resultados - setembro de 2025;
8. Tomar conhecimento do Relatório Gerencial – Fluxo de Caixa - setembro de 2025.

Informações e Deliberações:

No item 1, o Comitê de Auditoria Estatutário, representado por sua Presidente, Maria Gabriela Lordelo de Vasconcelos, e pelos membros Domingos Lopes da Silva e Marcio Musso de Goes, informou ao Conselho de Administração que tem acompanhado de forma efetiva as ações da MSGÁS e destacou os seguintes assuntos: Inadimplência, Auditoria Externa e Interna, Ações Judiciais, Gestão de Riscos Estratégicos, atualização efetiva do Código de Conduta e Integridade e registrou sua preocupação com a conclusão da implantação do sistema e-Sfinge. O Conselho de Administração solicitou a apresentação do status de implantação do sistema e-Sfinge em sua próxima reunião;

No item 2, esse item foi retirado de pauta;

No item 3, o Conselho de Administração, com base nos cenários apresentados pela Diretoria Executiva, que recomendam cautela na execução do cronograma financeiro e na gestão da liquidez da Companhia, manifestou-se favorável à postergação para 2026 do pagamento dos dividendos adicionais aos acionistas referentes ao exercício de 2024 (valor constante na ata da AGO-E de 07/04/2025), e do pagamento do JSCP 2025. A proposta consiste em efetuar o pagamento do JSCP e o pagamento dos dividendos adicionais quando da liberação do Financiamento Centro-Oeste/FCO. O Conselho de Administração encaminhou este assunto para deliberação da Assembleia de Acionistas;

No item 4, o Conselho de Administração tomou conhecimento do status do Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo 2026 – 2031;

No item 5, o Conselho de Administração tomou conhecimento da inexistência de Fatos Relevantes Contábeis em agosto/ 2025;

No item 6 - o Conselho de Administração tomou conhecimento dos Indicadores de SMS – setembro/2025;

No item 7 - o Conselho de Administração tomou conhecimento das Metas e Resultados na Execução do Plano de Negócios – Resultados setembro/2025;

No item 8, o Conselho de Administração tomou conhecimento do Fluxo de Caixa setembro/2025.

Encerramento, leitura e lavratura da ata: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso. Não havendo mais manifestações, os trabalhos foram encerrados, a ata foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

 ATLAS
Signed by

EDGAR AFONSO BENTO

13089

Edgar Afonso Bento
Conselheiro

 ATLAS
Signed by

Ramona Queiroz De Souza

Ramona Queiroz de Souza
Conselheira

 ATLAS
Signed by

Renato Aparecido Fontalva

21333

Renato Aparecido Fontalva
Conselheiro Vice-Presidente

 ATLAS
Signed by

Bruno Gouvêa Bastos

33870

Bruno Gouveia Bastos
Conselheiro Presidente

 ATLAS
Signed by

Fernanda Felice De Mello

32937

Fernanda Felice de Mello
Secretária do Conselho de Administração

 ATLAS
Signed by

Rosimeire Paulon

Rosimeire Paulon
Conselheira

 ATLAS
Signed by

Katiuska Brandão Nascimento

Katiuska Brandão Nascimento
Conselheira

 ATLAS
Signed by

MARCO FRANCESCO PATRIARCHI

33225

Marco Francesco Patriarchi
Conselheiro

Ata CA 274^a - 28.10.2025.pdf

Valide a autenticidade do documento clicando ou escaneando o QR Code ao lado ou acesse o [verificador de autenticidade](#) e insira o código: 8EB1E-02CD0-E54F7



Solicitação de assinatura iniciada por: Fernanda F. d. M. em 28/10/2025

Assinaturas



Rosimeire Paulon
Assinou Eletronicamente


Rosimeire Paulon
12777


RP
12777

Assinou em: 28 de outubro de 2025, 15:42:46 | E-mail: ros*@sa***** | Endereço de IP: 179.124.10.82 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-9618



Fernanda Felice de Mello
Assinou Eletronicamente


Fernanda Felice De Mello
32937


FM
32937

Assinou em: 28 de outubro de 2025, 15:46:28 | E-mail: fer*****@ms***** | Endereço de IP: 179.124.9.238 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Microsoft Edge 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-2828



Ramona Queiroz de Souza
Assinou Eletronicamente


Ramona Queiroz De Souza
33868


RS
33868

Assinou em: 28 de outubro de 2025, 15:48:56 | E-mail: rqs****@se***** | Endereço de IP: 187.91.20.179 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-0956



Katiuska Brandão Nascimento
Assinou Eletronicamente



Assinou em: 28 de outubro de 2025, 15:49:42 | E-mail: kat*****@ms***** | Endereço de IP: 179.124.9.238 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Microsoft Edge 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-8344



Bruno Gouvêa Bastos
Assinou Eletronicamente



Assinou em: 28 de outubro de 2025, 16:36:55 | E-mail: ***@fa***** | Endereço de IP: 187.86.228.138 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-3192



MARCO FRANCESCO PATRIARCHI
Assinou Eletronicamente



Assinou em: 29 de outubro de 2025, 07:27:36 | E-mail: mpa*****@mi***** | Endereço de IP: 186.228.60.114 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Microsoft Edge 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-3472



EDGAR AFONSO BENTO
Assinou Eletronicamente



Assinou em: 29 de outubro de 2025, 08:30:52 | E-mail: edg**@sa***** | Endereço de IP: 179.124.10.82 | Segundo Fator de Autenticação: Whatsapp | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 141.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-2756



Renato Aparecido Fontalva
Assinou Eletronicamente



Assinou em: 31 de outubro de 2025, 15:28:18 | E-mail: rfo*****@co***** | Endereço de IP: 2804:18:1147:fc0b:cc9:5bd9:2d36:d873 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Atlas App (3.0.93), iOS | Celular: (**) *****-4219