



**1. Carta aos Acionistas**

Prezados Acionistas,

Os administradores da Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul (MSGÁS) submetem à apreciação, o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis da Companhia, com parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referente ao exercício fiscal findo em 31 de dezembro de 2016.

No ano em que a MSGÁS completou 18 anos de existência, foram distribuídos R\$ 13 milhões de dividendos relativos ao exercício de 2015. Outro fato marcante foi o aumento da Quantidade Diária Contratada (QDC) de suprimento de Gás Natural (GN), para atendimento ao mercado não térmico, que saltou de 210 para 446 mil m<sup>3</sup>/dia, um acréscimo de 112% em relação ao ano de 2015.

Na comercialização, a ênfase foi direcionada na ampliação dos segmentos residencial, comercial e industrial, resultando em 925 novas unidades usuárias e também no incremento de cerca de 40% no volume de GN distribuído. Alguns recordes foram registrados: 4,4 mil m<sup>3</sup>/dia no segmento comercial em agosto; 2,19 mil m<sup>3</sup>/dia no segmento residencial em setembro; e 371 mil m<sup>3</sup>/dia no segmento industrial em outubro.

Quando olhamos os 10 últimos anos e fazemos um comparativo do volume de GN movimentado no mercado não térmico, vemos que passamos de 15 milhões de m<sup>3</sup>/ano em 2006 para 110 milhões de m<sup>3</sup>/ano em 2016. Tivemos um incremento de 1.526% no número de clientes residenciais, 1.567% nos comerciais, 375% nos clientes industriais e 100% na cogeração.

A aproximação do cliente tem sido cultivada com um melhor atendimento, aliando tecnologia e disponibilizando canais de atendimento alternativos como o MSGÁSApp e a Agência Virtual, que oferecem diversos serviços aos usuários.

A imagem da empresa se fortalece com a modernização da marca e o apoio a alguns projetos voltados para a promoção da educação, cultura, esporte, meio ambiente e desenvolvimento econômico e social.

Os trabalhos relacionados à operação e manutenção continuam sendo realizados dentro das melhores práticas. Da mesma forma, a busca da eficiência em custos vem sendo realizada com o planejamento utilizando a ferramenta orçamento base zero e a ampliação da concorrência entre fornecedores, buscando as melhores opções de fornecimento.

A MSGÁS investiu, em 2016, cerca de R\$ 10 milhões para ampliação da rede de distribuição nas cidades de Campo Grande e Três Lagoas, levando GN a pontos comerciais estratégicos.

Outro marco importante foi o início do fornecimento de GN para a Eldorado Celulose, em Três Lagoas, uma das maiores fábricas de celulose do mundo. Incrementamos o fornecimento de GN para a multinacional Archer Daniels Midland Company (ADM), indústria de processamento de soja em Campo Grande.

O Lucro líquido de 2016 ficou cerca de 22% abaixo do que havia sido planejado, devido as termétricas despacharam muito pouco seguindo orientação do Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS).

O que demonstramos neste relatório, além de dados técnicos que comprovam nossa maturidade e evolução enquanto distribuidora de GN, é o empenho do nosso time de colaboradores e parceiros, que são parte fundamental para a concretização das nossas conquistas.

Atenciosamente,

DIRETORIA EXECUTIVA

**2. Objeto Social**

A MSGÁS tem como principal atividade a exploração dos serviços de gás natural canalizado, disponibilizando o produto a todo e qualquer consumidor ou segmentos de mercado, independente da finalidade, no âmbito do Estado de Mato Grosso do Sul, como estabelecido no Contrato de Concessão firmado em 29 de Julho de 1998, para o prazo de 30 anos.



Figura 01 – Unidades Operacionais

**Área de Concessão**

A área de concessão abrange o Estado de Mato Grosso do Sul, cuja população estimada é de 2,6 milhões de habitantes.

A MSGÁS possui unidades operacionais atuando nas cidades de Campo Grande e Três Lagoas, e não operacional em Corumbá.

**3. Destaques de 2016**

**Assinatura do contrato comercial com a Eldorado Brasil Celulose S.A.**, com fornecimento de 140 mil m<sup>3</sup>/dia de GN para a fábrica de celulose, situada em Três Lagoas/MS.

**Assinatura do contrato comercial com a ADM do Brasil Ltda.**, com fornecimento de GN para a fábrica de proteína de soja situada em Campo Grande, com a Quantidade Diária Contratada (QDC) de 85 mil m<sup>3</sup>/dia.

**2º lugar no Prêmio Sul-Mato-Grossense de Inovação na Gestão Pública.** O prêmio, promovido pelo Governo do Estado de Mato Grosso do Sul, premiou as iniciativas de inovação. Uma equipe de profissionais da MSGÁS foi premiada com o projeto "Frota + Verde: GNV Um Novo Olhar".

**23º lugar na Premiação Melhores Empresas para Trabalhar no Centro-Oeste**, de acordo com a pesquisa conduzida pelo GPTW em parceria com o jornal O Popular, de Goiás. A divulgação foi feita em 16 de junho.

**83º lugar como Maiores e Melhores Empresas da Região Centro-Oeste da revista Exame.** A edição Regional Centro-Oeste Maiores e Melhores da revista Exame apontou a MSGÁS como a 83ª melhor empresa da região no ano de 2016. A publicação foi feita em 29 de junho.

**4. Desempenho Financeiro**

**Margem EBITDA**

A margem EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) teve um crescimento de 100%. No quadro abaixo é apresentada a evolução desse indicador que demonstra o quanto da Receita Operacional Líquida consegue ser transformada em Geração Operacional de Caixa.

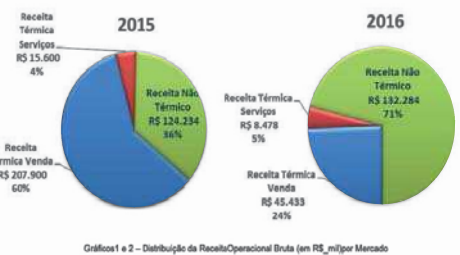
Quadro 1 – Evolução da Margem EBITDA

MARGEM EBITDA	2014	2015	2016
	6,1%	9,8%	19,6%

**Evolução da Receita**

A receita do mercado não térmico teve uma evolução de 6,5% com relação a 2015.

A evolução da participação dos mercados na receita apresenta-se abaixo:



Gráficos 1 e 2 – Distribuição da Receita Operacional Bruta (em R\$ mil) por Mercado

**Lucro Líquido**

O Lucro Líquido da Companhia foi de R\$ 12,9 milhões. A MSGÁS, a despeito do baixíssimo consumo das Térmicas, apresentou o 3º melhor resultado da Companhia desde sua criação.

Quadro 2 – Evolução do Lucro Líquido em R\$ mil

Lucro Líquido	2014	2015	2016
	5.098	16.987	12.957

**5. Desempenho Comercial**

**Clientes**

A MSGÁS encerrou 2016 atendendo a 5.019 unidades usuárias com GN, o equivalente a um crescimento de 22,6% com relação a 2015. A política instituída pela Companhia para a captação de novos clientes objetivando a saturação das redes existentes a expansão de novos ramais, aliada a versatilidade da utilização do GN e o preço competitivo do energético, fortaleceram o mercado de GN no Estado de Mato Grosso do Sul estimulando novos negócios.

O cenário da distribuição dos clientes por segmentos apresenta-se no quadro abaixo:

Quadro 3 – Evolução do Número de Unidades Usuárias de GN.

SEGMENTOS	2012	2013	2014	2015	2016
Residencial	2.033	2.381	2.826	3.917	4.793
Comercial	160	135	136	154	199
Industrial	11	12	12	11	15
Cogeração	1	1	1	1	1
GNV	10	10	10	9	9
Térmica Venda	1	1	1	1	1
Térmica Distribuição	1	1	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>2.217</b>	<b>2.541</b>	<b>2.987</b>	<b>4.094</b>	<b>5.019</b>













18. Relatório dos Auditores Independentes



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016.

As Administradoras e Conselheiras da COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS, Campo Grande-MS

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS, em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nesse data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas no seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pelo auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com as princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Aceitamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa em continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessas base contábil na elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pelo auditoria das demonstrações contábeis

Nesses objetivos não obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que o auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo do auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em respeito a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, omissão, falsificação, omissão ou representação falsa intencional.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para o auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época do auditoria e das constatações de auditoria, inclusive as eventuais deficiências nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 25 de janeiro de 2017.



AudiLink & Cia. Auditores CRC-RS 003688/F-3 Roberto Caldas Bianchessi Contador CRC/RS 040078/O-7 S-D/F

19. Parecer do Conselho Fiscal

PARCEIRO DO CONSELHO FISCAL EXERCÍCIO SOCIAL DE 2016

O Conselho Fiscal da COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - MSGÁS, em conformidade com as atribuições dispostas no art. 193 da Lei 6.404/76, examinou as Demonstrações Financeiras e o Relatório de Administração da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2016.

Com base nos documentos examinados, constatamos, ainda, o parecer sem ressalvas dos auditores independentes AudiLink & Cia. Auditores, relativo ao exercício de 2016, datado de 27 de janeiro de 2017 e as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, e consideramos que os referidos documentos estão em conformidade com serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Ações da MSGÁS.

Nada mais havendo a tratar foi lavrada a presente ata que, após lida, vai por todos assinada.

Campo Grande - MS, 23 de março de 2017.

20. Participação Acionária e Composição da Administração

Participação Acionária da MSGÁS e Composição do Capital

A MSGÁS é uma sociedade de economia mista, sendo 51% do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul e 49% da Petrópolis Gás S.A. - GASPETRO, com um capital social de R\$. 12.775.000,00.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Ednel Marcolino Miglioli  
Vice-Presidente: Rui Pires dos Santos  
Diretor: Eduardo Cordeiro Rinaldi  
Diretor: Ruel Espíndola Trindade Júnior  
Diretor: Fabrício Bontempo de Oliveira  
Diretor: Anderson Gil Ramos Bastos  
Diretor: Rogério Soares Leite

CONSELHO FISCAL

Presidente: Gulentem Emerson Antônio M. Porcira  
Vice-Presidente: Leonardo Dias Marcolino  
Membro: Cássio Luis Rosta Fragelli  
Membro: Vago

DIRETORIA EXECUTIVA

Ruel Espíndola Trindade Júnior: Diretor Presidente  
Rui Pires dos Santos: Diretor Administrativo Financeiro  
Roberto Henrique Moschicki: Diretor Técnico e Comercial

RESPONSÁVEL TÉCNICO: ENGENHARIA

Luiz Antônio Duarte: Eng.º Médico CREA/RS 73.054-D

RESPONSÁVEL TÉCNICO: CONTABIL

Valdérico Ferreira Leoni: Contador CRC/MS 3.294/O-4



Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul

BOLETIM DE LICITAÇÕES

SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

AVISO DE TERCEIRA REPETIÇÃO

A SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO DE MATO GROSSO DO SUL - SAD/MS através da Coordenadoria de Processamento de Licitação/SL/SAD, por meio do Diário Oficial Eletrônico instituído como veículo oficial de publicação do Estado de Mato Grosso do Sul, conforme a Lei nº3.394/2007, torna público a terceira repetição da licitação abaixo:

**OBJETO:** REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE KITS PARA DIAGNÓSTICO DE ZIKA.  
**REPETIÇÃO DO LOTE:** 01.  
**PREGÃO ELETRÔNICO:** 0243/2016  
**PROCESSO:** 55/001.163/2016.  
**ABERTURA DA SESSÃO:** Às 08:00 horas do dia 11/04/2017, (HORÁRIO LOCAL).  
**ENDEREÇO DA ABERTURA DA SESSÃO:** www.centraldecompras.ms.gov.br

O edital, adendos e demais avisos, encontram-se disponíveis aos interessados gratuitamente no site www.centraldecompras.ms.gov.br.

Campo Grande/MS, 29 de março de 2017.  
Coordenadoria de Processamento de Licitação/SL/SAD

AVISO DE ABERTURA EDITAL EXCLUSIVO ME-EPP

A SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DE MATO GROSSO DO SUL/SES através da Coordenadoria de Processamento Licitatório/SAD, por meio do Diário Oficial Eletrônico instituído como veículo oficial de publicação do Estado de Mato Grosso do Sul, conforme a Lei nº3.394/2007, torna público a abertura da licitação:

**OBJETO:** AQUISIÇÃO DE CUBETAS DE VIDRO E DE QUARTZO.  
**PREGÃO ELETRÔNICO:** 009/2017  
**PROCESSO:** 27/003.753/2016  
**ABERTURA DA SESSÃO:** Às 08:00 horas do dia 11/04/2017, (HORÁRIO LOCAL).  
**ENDEREÇO DA ABERTURA DA SESSÃO:** www.centraldecompras.ms.gov.br

Campo Grande/MS, 29 de março de 2017.  
Coordenadoria de Processamento Licitatório/SAD

AVISO DE TERCEIRA REPETIÇÃO

A SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO DE MATO GROSSO DO SUL - SAD/MS através da Coordenadoria de Processamento de Licitação/SL/SAD, por meio do Diário Oficial Eletrônico instituído como veículo oficial de publicação

do Estado de Mato Grosso do Sul, conforme a Lei nº3.394/2007, torna público a terceira repetição da licitação abaixo:

**OBJETO:** REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS.  
**REPETIÇÃO DO LOTE:** 03, 04, 06, 08, 09, 10, 11, 12, 13 e 14.  
**PREGÃO ELETRÔNICO:** 020/2017  
**PROCESSO:** 55/001.021/2016.  
**ABERTURA DA SESSÃO:** Às 14:00 horas do dia 11/04/2017, (HORÁRIO LOCAL).  
**ENDEREÇO DA ABERTURA DA SESSÃO:** www.centraldecompras.ms.gov.br

O edital, adendos e demais avisos, encontram-se disponíveis aos interessados gratuitamente no site www.centraldecompras.ms.gov.br.

Campo Grande/MS, 29 de março de 2017.  
Coordenadoria de Processamento de Licitação/SL/SAD

RESULTADO DE LICITAÇÃO

A SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO DE MS/SAD através da Coordenadoria de Processamento Licitatório/SAD, por meio do Diário Oficial Eletrônico instituído como veículo oficial de publicação do Estado conforme a Lei nº3.394/2007, comunica aos interessados, após classificação pela pregoeira da EP 01, o RESULTADO da licitação.

**OBJETO:** REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS.  
**PREGÃO ELETRÔNICO:** 033/2017  
**PROCESSO:** 55/000.196/2017

Lote	Empresa Classificada	Valor Total (R\$)
01	D-HOSP - DISTRIBUIDORA HOSPITALAR IMP. E EXP. LTDA	263,99
02	BSB COMÉRCIO DE PRODUTOS HOSPITALARES S.A	52,37
03		97,79
04	VIX COMÉRCIO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS E HOSPITALARES EIRELI EPP	2,97
05	FRESENIUS KABI BRASIL LTDA	1,35
06	SULMEDIC COMÉRCIO DE MEDICAMENTOS EIRELI	0,22
08	VIX COMÉRCIO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS E HOSPITALARES EIRELI EPP	84,05
09		7,60
11	SULMEDIC COMÉRCIO DE MEDICAMENTOS EIRELI	4,14
12	MEGA COMÉRCIO DE PROD. HOSPITALARES LTDA EPP	141,70
13	VIX COMÉRCIO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS E HOSPITALARES EIRELI EPP	36,89
14		1,19
16	SULMEDIC COMÉRCIO DE MEDICAMENTOS EIRELI	7,48
17	NOVAFARMA INDÚSTRIA FARMACÊUTICA LTDA	16,18